

Les Groupes SCET et HTC entérinent leur rapprochement et créent un grand pôle de conseil d'intérêt général

Paris, le 16 juin 2026 — Les Groupes SCET et HTC annoncent la finalisation ce jour de leur rapprochement. Portée par la Caisse des Dépôts et l'Union sociale pour l'habitat, cette opération donne naissance à un nouvel ensemble de référence du conseil d'intérêt général, détenu à hauteur d'environ 66 % par la Caisse des Dépôts et 34 % par l'Union sociale pour l'habitat.

Fruit de l'alliance de deux structures historiques de référence – le Groupe SCET, spécialiste de la transformation territoriale, et le Groupe HTC, acteur reconnu de l'habitat social – **le nouvel ensemble Groupe SCET HTC porte une ambition : accompagner les acteurs publics et privés face aux grandes transitions et contribuer à des territoires plus performants, durables et résilients.**

UN ACTEUR INTÉGRÉ, ANCRÉ DANS LES TERRITOIRES

Fort de près de **600 collaborateurs** et d'un réseau de plus de **20 implantations**, le nouvel ensemble s'appuie sur un ancrage territorial fort et une proximité avec les acteurs locaux pour accompagner l'élaboration et la mise en œuvre des projets au cœur des transformations des territoires.

Le Groupe mobilise **des expertises complémentaires**, de la stratégie à l'opérationnel, **pour accompagner l'ensemble des acteurs** – collectivités, bailleurs sociaux, acteurs de l'économie mixte et partenaires publics et privés – **dans leurs projets de transformation.**

Son positionnement repose sur une conviction forte : proposer des solutions concrètes, innovantes, adaptées et directement activables, au service de l'intérêt général.

UNE APPROCHE INTÉGRÉE POUR ACCOMPAGNER LES TRANSFORMATIONS

Dans un contexte de transitions multiples – écologiques, économiques, sociales et territoriales – ce nouvel ensemble déploie **une approche intégrée, fondée sur la complémentarité des expertises et la co-construction avec les acteurs.**

Il accompagne les territoires sur l'ensemble de leurs enjeux :

- Aménagement et stratégies territoriales
- Politiques de l'habitat et logement social
- Décarbonation et transition énergétique
- Performance des organisations et conduite du changement

Cette approche permet d'**articuler vision stratégique, capacité d'ingénierie et mise en œuvre opérationnelle** avec un objectif constant : **garantir l'efficacité des politiques publiques sur le terrain.**

DES EXPERTISES RENFORCÉES AU SERVICE DES TERRITOIRES ET DE L'HABITAT

Le rapprochement entre les Groupes SCET et HTC permet de franchir un cap dans l'accompagnement des territoires :

- **Un renforcement significatif des équipes dédiées aux politiques de l'habitat et au conseil aux bailleurs sociaux (près de 100 collaborateurs)**
- **L'intégration de compétences en ingénierie bâtiminaire et énergétique, au service des enjeux de décarbonation du patrimoine**
- **Le développement des expertises en performance des organisations, recrutement, formation et conduite du changement**
- **Une montée en puissance des capacités de prospective et d'innovation**

Cette nouvelle configuration permet à l'ensemble Groupe SCET HTC de proposer des réponses plus complètes, plus lisibles, plus innovantes et plus opérationnelles.

UNE AMBITION : STRUCTURER UN ACTEUR SOUVERAIN DU CONSEIL D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

La création de ce Groupe vise à faire émerger un **acteur souverain**, capable d'**accompagner durablement les transformations des territoires** dans un contexte de fortes contraintes et d'évolutions profondes.

Le nouvel ensemble entend renforcer son rôle pour **éclairer la décision publique, anticiper les mutations et accompagner la mise en œuvre des politiques publiques au plus près des réalités locales.**

Ce rapprochement traduit la volonté conjointe de la Caisse des Dépôts et de l'Union sociale pour l'habitat de structurer un acteur engagé, capable de fédérer les expertises et de soutenir les dynamiques territoriales dans la durée.

UNE NOUVELLE ÉTAPE STRATÉGIQUE PORTÉE PAR ÉRIC DUBERTRAND

Nommé Président du Groupe SCET HTC, Eric Dubertrand aura pour mission de piloter l'intégration des deux entités et de structurer le projet stratégique du Groupe SCET HTC.

« Ce rapprochement marque une étape décisive. En réunissant les forces du Groupe SCET et d'HTC, nous construisons un acteur capable d'accompagner les transformations des territoires avec une approche à la fois stratégique et opérationnelle. Notre ambition est d'agir comme un

partenaire de confiance, en proposant des solutions concrètes, innovantes et adaptées aux réalités locales, au service de l'intérêt général. »

Eric Dubertrand, Président du Groupe SCET HTC

« L'union des expertises des deux Groupes est un formidable accélérateur de notre capacité commune à apporter des réponses pertinentes à nos clients confrontés à des enjeux majeurs de transformation, dans un contexte de tension sur leurs ressources financières et d'attentes fortes de nos concitoyens. Je me réjouis de cette nouvelle étape de la longue histoire du groupe HTC au service des acteurs de l'habitat social. »

Pascal Lefèvre, DG du Groupe HTC

À PROPOS DU GROUPE SCET HTC

Le Groupe SCET HTC est un acteur d'intérêt général, filiale de la Caisse des Dépôts et de l'Union sociale pour l'habitat, dédié à l'accompagnement des transformations des territoires et de l'habitat.

Issu du rapprochement du Groupe SCET, spécialiste de la transformation territoriale, et du Groupe HTC, acteur de référence de l'habitat social, il propose une offre intégrée, de la prospective à la mise en œuvre opérationnelle.

Fort de près de 600 collaborateurs et d'un ancrage territorial national, le nouvel ensemble Groupe SCET/HTC accompagne les acteurs publics et privés avec une approche fondée sur la proximité, la co-construction et l'efficacité opérationnelle, au service de l'intérêt général.